

1- Etats Financiers

ACTIF K CFA					
Note	Rubriques	31-12-2017			31-12-2016
		Brut	Amortissements/Provisions	Net	Net
1	ACTIF IMMOBILISÉ (I)	155 813 857	49 216 811	106 597 045	112 701 244
	Charges immobilisées	665 670		665 670	5 000 701
	Immobilisations incorporelles	39 782 997	14 945 407	24 837 590	20 969 550
2	Ecarts d'acquisition	24 578 612	8 037 803	16 540 808	17 519 035
3	Autres immobilisations incorporelles	15 204 385	6 907 603	8 296 782	3 450 516
4	Immobilisations corporelles	102 938 155	33 456 269	69 481 886	64 087 447
	Avances et acomptes versés sur immobilisations	0	0	0	0
	Immobilisations financières	12 427 036	815 136	11 611 900	22 643 546
5	Impôts différés	8 809 078	0	8 809 078	16 089 376
	Titres de participation	1 228 082	815 136	412 946	203 388
6	Autres immobilisations financières	2 389 876	0	2 389 876	6 350 782
	ACTIF CIRCULANT-CREANCES ET EMPLOIS (II)	1 282 874 234	150 202 025	1 132 672 209	1 009 402 043
	Fournisseurs, avances versées	493 057	0	493 057	230 176
7	Clients	1 234 634 335	149 662 056	1 084 972 280	981 256 522
8	Autres créances	47 746 842	539 970	47 206 872	27 915 344
	TRESORERIE-ACTIF (III)	555 003 933	77 306	554 926 627	515 394 528
9	Titres de placement	421 937 890	25 125	421 912 765	387 204 203
10	Banques et chèques postaux	111 347 672	52 181	111 295 491	105 201 399
11	Caisse	21 718 371	0	21 718 371	22 988 926
	TOTAL GENERAL (I+II+III)	1 993 692 024	199 496 143	1 794 195 881	1 637 497 815



1- Etats Financiers

PASSIF K CFA			
Note	Rubriques	31-12-2017	31-12-2016
		Net	Net
	CAPITAUX STABLES (I)	192 626 223	157 231 269
12	Capitaux propres et ressources assimilées	133 262 546	106 988 067
	Capital	63 317 470	61 781 450
	Primes et réserves consolidés	23 218 368	14 468 096
	Ecart de conversion	3 282 025	436 914
	Ecart de réévaluation	0	0
	Résultat net (part de l'entreprise consolidante)	17 225 683	9 718 014
	Autres capitaux propres	0	0
	Part de l'entreprise consolidante	107 043 546	86 404 474
	Part des minoritaires	26 219 000	20 583 593
	Dettes financières et ressources assimilées	59 363 677	50 243 202
13	Impôts différés	4 479 526	4 556 989
14	Emprunts et dettes financières	43 873 830	35 351 892
15	Provisions financières pour risques et charges	11 010 321	10 334 320
	PASSIF CIRCULANT - DETTES ET RESSOURCES (II)	1 213 173 425	1 109 467 210
16	Clients, avances reçues	1 178 701 948	1 059 855 800
	Fournisseurs d'exploitations	155 038	96 762
17	Autres dettes	34 316 439	49 514 648
	TRESORERIE-PASSIF (III)	388 396 233	370 799 336
	Banques, crédits d'escompte	0	0
	Banques, crédits de trésorerie	0	0
18	Banques, découverts	388 396 233	370 799 336
	TOTAL GENERAL (I+II+III)	1 794 195 881	1 637 497 815



1- Etats Financiers

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31.12.2017 EN K.FCA			
Note	Rubriques	31-12-2017	31-12-2016
19	Chiffres d'affaires	165 896 237	153 265 800
	Autres produits d'exploitation	6 767 231	4 903 190
	Production de l'exercice (I)	172 663 468	158 168 990
20	Achats consommés	-64 416 182	-54 029 529
21	Services extérieurs et autres consommations	-34 295 881	-31 503 437
	Consommation de l'exercice (II)	-98 712 063	-85 532 966
	Valeur ajoutée d'exploitation (I+II)	73 951 405	72 636 024
22	Charges de personnel	-31 705 399	-28 999 246
	Excédent brut d'exploitation	42 246 006	43 636 778
23	Dotations aux amortissements	-10 074 154	-8 742 843
24	Dotations aux provisions	-19 619 548	-40 105 013
25	Reprises des provisions	15 644 620	33 045 149
	Résultat d'exploitation	28 196 924	27 834 071
26	Produits financiers	448 940	195 289
26	Charges financières	-1 231 533	-1 098 605
	Résultat des activités ordinaires	27 414 331	26 930 755
27	Résultat H.A.O	37 876	-1 911 525
	Résultat avant impôts	27 452 207	25 019 230
	Impôts exigibles sur résultats	-5 369 547	-6 109 051
	Impôts différés	-110 406	-3 760 107
	Résultat net des entreprises intégrées	21 972 254	15 150 073
	Résultat net de l'ensemble consolidé	21 972 254	15 150 073
	Part des minoritaires	4 746 571	5 432 058
	PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	17 225 683	9 718 014



2- Note des Etats Financiers

Note 1 : Charges immobilisées

Les charges immobilisées sont constituées essentiellement des frais d'émission d'emprunt. Le détail se présente comme suit :

Charges immobilisées	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Valeurs nettes	665 670	5 000 701	-4 335 031
Total	665 670	5 000 701	-4 335 031

Note 2 : Ecart d'acquisition

Il s'agit de la différence entre la valeur nette comptable des titres de participation dans les livres de la Holding et la part que ces titres représentent dans la situation nette retraitée de l'entreprise consolidée lors de la première consolidation d'une participation. Ces écarts d'acquisition sont reportés en net (actif-passif) et se détaillent comme suit :

Ecart d'acquisition actif (+) / passif (-)	31.12.2016	Augmentations	Cessions ou diminutions	Ecart de conversion	Autres	31.12.2017
Filiale Orabank- Bénin	6 826 852		0	0	0	6 826 852
Filiale Orabank- Gabon	714 428		0	0	0	714 428
Filiale Orabank- Guinée Conakry	-236 011		0	0	0	-236 011
Filiale Orabank- Tchad	-525 361					-525 361
Filiale Orabank- Mauritanie	3 891 082	253 306	0	0	0	4 144 388
Filiale Orabank- Togo	3 003 517		0	0	0	3 003 517
Orabank- Côte d'Ivoire	10 650 798		0	0	0	10 650 798
Valeur brute	24 325 306	253 306	0	0	0	24 578 611
Filiale Orabank- Bénin	-3 159 139	-341 342	0	0	0	-3 500 481
Filiale Orabank- Gabon	-714 709		0	0	0	-714 709
Filiale Orabank- Mauritanie	-778 621	-207 474		0	0	-986 095
Filiale Orabank- Togo	-751 848	-150 176	0	0	0	-902 024
Orabank- Côte d'Ivoire	-1 401 954	-532 540	0	0	0	-1 934 494
Total amortissements	-6 806 271	-131 532	0	0	0	-8 037 803
Valeur nette	17 519 034		0	0	0	16 540 808

2- Note des Etats Financiers

Note 3 : Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles englobent la valeur des logiciels dans les livres des différentes entités. La variation significative s'explique par l'immobilisation dans les livres de la Holding de SBA pour 3 530 MFCFA à mettre à la disposition de la filiale de la Côte d'Ivoire sous forme de location. Par ailleurs la filiale du Togo a repris 1 262 MFCFA dans ses livres l'immobilisation de SBA initialement portée par un bailleur externe.

Autres immobilisations incorporelles	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Valeurs brutes	15 204 385	9 153 653	6 050 732
Amortissements	-6 907 603	-5 703 137	-1 204 466
Total	8 296 782	3 450 516	4 846 266

Note 4 : Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont composées essentiellement des terrains, bâtiments, constructions, matériels et mobiliers de bureau dont les détails figurent ci-dessous.

L'importance des acquisitions s'explique par l'accroissement de l'activité des filiales notamment le déploiement des réseaux.



2- Note des Etats Financiers

Ecart d'acquisition actif (+) / passif (-)	31.12.2016	Aquisitions/ Augmentations	Cessions / diminutions	Reclassement	Ecart de conversion	31.12.2017
Terrains	10 857 618	344 300		1 093 620	-81 404	12 214 134
Constructions	16 061 665	1 098	-234 492	-1 948 052	-67 770	13 812 449
Agencements et installations	15 956 419	1 195 363	-114 733	4 700 886	-188 733	21 549 202
Matériels roulants	4 641 818	618 643	-237 213		-30 738	4 992 509
Matériels informatiques et télécommunications	8 605 476	1 133 976	-286 590	-1 103 343	-134 482	8 215 036
Matériels et mobiliers de bureau	11 670 671	1 571 382	-909 608	-1 639 006	-317 926	10 375 513
Matériels et mobiliers de logement	4 191 326	189 612	-16 137	-359 517	-410 129	3 595 155
Immobilisations corporelles en cours	5 685 438	691 147	0	-3 848 559	-134 734	2 393 293
Immob. corporelles acquises par réalisation de garantie	17 786 468	7 872 572	-26 750	158 574	0	25 790 864
Bruts	95 456 899	13 618 092	-1 825 523	-2 945 397	-1 365 916	102 938 155
Terrains	-13 609	0	0		0	-13 609
Constructions	-4 163 171	-466 957	0	127 507	47 487	-4 455 134
Agencements et installations	-9 343 443	-1 398 440	5 169	-1 096 938	66 989	-11 766 663
Matériels roulants	-2 623 106	-726 990	28 003	371 607	20 522	-2 929 965
Matériels informatiques et télécommunications	-6 821 270	-1 143 583	3 146	2 609 477	94 041	-5 258 189
Matériels et mobiliers de bureau	-6 503 967	-1 721 685	422 788	655 353	208 477	-6 939 033
Matériels et mobiliers de logement	-691 444	-47 797	952	341 015	29 878	-367 396
Provisions pour dépréci. des immob corporelles en cours	0	0	0		0	0
Immob. corporelles acquises en réalisation de garanties	-1 209 442	-459 008	4 795	-62 624	0	-1 726 279
Amortissements et provisions	-31 369 452	-5 964 460	464 853	2 945 397	467 393	-33 456 269
Terrains	10 844 009	344 300	0		-81 404	11 106 905
Constructions	11 898 494	-465 859	-234 492		-20 282	11 177 860
Agencements et installations	6 612 976	-203 077	-109 564		-121 744	6 178 591
Matériels roulants	2 018 712	-108 348	-209 210		-10 217	1 690 937
Matériels informatiques et télécommunications	1 784 206	-9 607	-283 445		-40 442	1 450 713
Matériels et mobiliers de bureau	5 166 704	-150 303	-486 820		-109 449	4 420 133
Matériels et mobiliers de logement	3 499 882	141 814	-15 184		-380 251	3 246 261
Immobilisations corporelles en cours	5 685 438	691 147	0		-134 734	6 241 852
Immobilisations corporelles en réalisation de garanties	16 577 026	7 413 564	-21 955		0	23 968 635
Valeur nette	64 087 447	7 653 633	-1 360 670	0	-898 523	69 481 886

2- Note des Etats Financiers

Note 5 : Impôts différés actif

L'impôt différé représente un impôt constaté sur des différences temporelles entre la base imposable et le résultat comptable. Il constitue une économie d'impôt à récupérer dans le futur.

Impôts différés	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Impôts différés sur différences temporelles	2 971 321	4 736 444	-1 765 124
Impôts différés sur résultat déficitaire	4 404 365	8 516 939	-4 112 574
Impôts différés divers	1 433 392	2 835 993	-1 402 601
Total	8 809 078	16 089 376	-7 280 298

L'évolution de ce poste se justifie par les reprises en période bénéficiaire des économies d'impôt sur les résultats déficitaires engendrés constituées par le passé.

Note 6 : Autres immobilisations financières

Ce poste englobe essentiellement les titres de participation dans les entreprises hors groupe que les filiales détiennent en portefeuille. Les plus importants concernent ceux détenus par les filiales du Togo (1 248 M FCFA), de la Côte d'Ivoire (526 M FCFA) et du Bénin (506 M FCFA).

Autres immobilisations financières	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Valeurs brutes	2 389 876	6 350 782	-3 960 906
Créances rattachées			
Dépréciations			
Total	2 389 876	6 350 782	-3 960 906

Note 7 : Clients

Ce poste enregistre les mises en place des crédits accordés aux clients.

Clients	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Crédits ordinaires à CMLT	761 654 686	644 315 215	117 339 470
Comptes ordinaires débiteurs	209 605 013	241 513 830	-31 908 817
Créances rattachées	12 835 355	6 894 269	5 941 086
Créances impayées ou immobilisées	68 811 778	56 229 508	12 582 270
Créances douteuses et litigieuses	181 727 504	169 150 112	12 577 392
Provisions / dépréciat. des créances en souffrance	-149 662 056	-136 846 412	-12 815 644
Total	1 084 972 280	981 256 522	103 715 758

L'accroissement des crédits s'inscrit dans le cadre normal de l'activité d'exploitation des filiales.

Cependant l'accroissement du volume des créances en souffrance implique le provisionnement adéquat dont nous constatons la variation.



2- Note des Etats Financiers

Note 8 : Autres créances

Ce poste enregistre les rubriques suivantes :

Autres créances	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Produits à recevoir	1 298 558	576 648	721 910
Charges constatées d'avance	3 643 864	3 803 997	-160 132
Etat, impôts	233 322	567 041	-333 719
Débiteurs divers	42 571 097	23 544 018	19 027 079
Provisions pour dépréciations des débiteurs divers	-539 970	-576 359	36 389
Total	47 206 872	27 915 344	19 291 528

Note 9 : Titres de placement

Les titres de placement représentent les obligations et autres titres assimilés considérés comme disponibles à la vente ; par conséquent ils sont classés en trésorerie.

Titres de placement	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Valeurs brutes	410 114 166	378 274 857	31 839 309
Créances rattachées	11 823 724	8 954 471	2 869 253
Dépréciations	-25 125	-25 125	0
Total	421 912 765	387 204 203	34 708 562

Avec la conjoncture, les Etats émettent plus des valeurs mobilières qui sont généralement mobilisables auprès des Banques Centrales en refinancement. De ce fait, les filiales acquièrent facilement des titres moins risqués et plus liquides.

Note 10 : Banques et chèques postaux

Les avoirs dans les Banques centrales et chez les correspondants, à vue et à terme, forment ce poste.

Banques et chèques postaux	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Banque centrale - compte courant	43 270 546	64 019 146	-20 748 600
Banque centrale - réserves obligatoires	0	4 932 000	-4 932 000
Banques et correspondants	48 625 816	20 827 794	27 798 022
Etablissements financiers	1 377 252	1 280 624	96 628
Institutions financières	112	16	96
Prêts et avances	16 311 055	11 823 433	4 487 622
Créances rattachées	1 656 574	1 196 814	459 761
Créances en souffrance	106 317	1 173 753	-1 067 436
Provisions pour dépréciations des créances interbancaires	-52 181	-52 181	0
Total	111 295 491	105 201 399	6 094 092

L'accroissement des crédits s'inscrit dans le cadre normal de l'activité d'exploitation des filiales.

Cependant l'accroissement du volume des créances en souffrance implique le provisionnement adéquat dont nous constatons la variation.

2- Note des Etats Financiers

Note 11 : Caisses

Les valeurs en caisse représentent des disponibilités dans les caisses auxiliaires et principales des entités bancaires.

Caisse	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Billets et monnaies et autres valeurs assimilables	20 207 340	21 586 234	-1 378 893
Billets et monnaies en devise étrangère	1 511 030	1 402 692	108 338
Total	21 718 371	22 988 926	-1 270 555

Note 12 : Capitaux propres

Les capitaux propres englobent le capital social de la Holding ainsi que les réserves et résultats consolidés.

RUBRIQUES	MONTANTS						
	Capital	Primes d'émission	Ecart de réévaluation	Ecart de conversion	Autres réserves	Résultat	Total
Solde au 31.12.2016 de l'ensemble consolidé (avant répartition)	61 781 450	1 038 488	0	681 136	28 336 920	15 150 073	106 988 067
Mouvements de l'exercice 2017	0	0	0	0	0	0	0
- Augmentation du capital	1 536 020	1 463 981	0	0	0	0	3 000 001
- Réévaluation des actifs	0	0	0	0	0	0	0
- Distribution des dividendes (versés)	0	0	0	0	-3 397 980	0	-3 397 980
- Ecart de conversion	0	0	0	3 042 708	0	0	3 042 708
- Ecart d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0
- Variation de l'autocontrôle	0	0	0	0	0	0	0
- Report à nouveau	0	0	0	0	15 150 073	-15 150 073	0
- Affectation du résultat et RAN	0	0	0	0	0	0	0
- Résultat de l'exercice	0	0	0	0	0	21 972 254	21 972 254
- Autres mouvements de consolidation	0	0	0	96 984	1 560 511	0	1 657 495
	0	0	0	0	0	0	0
Solde au 31.12.2017 de l'ensemble consolidé (avant répartition)	63 317 470	2 502 470	0	3 820 827	41 649 525	21 972 254	133 262 546
Solde au 31.12.2017 part du groupe (après répartition)	63 317 470	2 502 470	0	3 282 025	20 715 899	17 225 683	107 043 546
Solde au 31.12.2017 part des minoritaires (après répartition)	0	0	0	538 802	20 933 626	4 746 571	26 219 000

2- Note des Etats Financiers

Note 13 : Impôts différés passif

L'impôt différé représente un impôt constaté sur des différences temporelles entre la base imposable et le résultat comptable. Il constitue une dette d'impôt à payer dans le futur.

Impôts différés	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Impôts différés sur différences temporelles	2 800 940	2 438 822	362 118
Impôts différés sur résultat déficitaire	304 515	198 810	105 705
Impôts différés divers	1 374 070	1 919 357	-545 287
Total	4 479 526	4 556 989	-77 464

Note 14 : Emprunts et dettes financières

Ce poste est constitué des emprunts obligataires souscrits ainsi que des dettes auprès des institutions financières en vue de les concéder en prêt relais aux filiales.

Emprunts et dettes financières	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Emprunts et dettes représentés par des titres	42 873 158	34 520 910	8 352 248
Emprunts et dettes convertibles	0	0	0
Dettes rattachées	1 000 672	830 982	169 690
Total	43 873 830	35 351 892	8 521 938

Note 15 : Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges sont constituées en vue de faire face aux risques et charges dont la survenance est probable à la clôture. Les variations significatives se portent sur les filiales du Gabon, Mali et Togo. Les soldes les plus significatifs : Mali (4 328 MFCFA), Gabon (3 414 MFCFA) ET Togo (1 260 MFCFA). Sur la filiale du Gabon, un litige l'opposant à son client SOGAD dont le jugement rendu en janvier 2017 ordonne le versement de 6 100 MFCFA au titre de dommages et intérêts à ce client. Ladite provision de 1525 MFCFA est calculée au prorata temporis à la date d'arrêt représentant 25% sur une période de 4 ans. La filiale a porté l'affaire devant la cour commune de justice et d'arbitrage de l'OHADA à Abidjan, cette cour n'a pas encore rendu son verdict.

Provisions financières pour risques et charges	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Provisions pour risques et charges	11 010 321	10 334 320	676 001
Total	11 010 321	10 334 320	676 001

Note 16 : Clients avances reçues

Cette rubrique constitue les dépôts de la clientèle :

Clients, avances reçues	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Comptes d'épargne à vue	123 867 377	176 025 999	-52 158 622
Comptes d'épargne à terme	476 475 381	441 534 911	34 940 470
Bons de caisse	257 300	252 800	4 500
Autres dépôts à vue	526 232 914	404 634 330	121 598 584
Autres dépôts à terme	46 764 362	31 475 526	15 288 836
Dettes rattachées	5 104 613	5 932 234	-827 620
Total	1 178 701 948	1 059 855 800	118 846 148

Malgré la conjoncture, le Groupe a pu mobiliser considérablement des ressources grâce aux différentes campagnes lancées par les entités.

2- Note des Etats Financiers

Note 17 : Autres dettes

Les comptes d'ordre et divers sont regroupés sous cette rubrique dont le détail est le suivant :

Autres dettes	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Charges à payer	13 760 731	12 321 124	1 439 606
Produits constatés d'avance	4 229 634	3 106 046	1 123 588
Etat, impôts	2 754 510	6 246 569	-3 492 059
Créditeurs divers	13 571 565	27 840 909	-14 269 344
Total	34 316 439	49 514 648	-15 198 209

Note 18 : Banques découverts

Les dépôts des autres correspondants et institutions financières, des comptes à terme ainsi que des emprunts à court terme au titre des marchés monétaires sont classés dans cet agrégat.

Banques, découverts	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Banque centrale - compte courant	0	1 528 792	-1 528 792
Banques et correspondants	19 700 202	26 327 175	-6 626 972
Etablissements financiers	17 041 409	6 055 177	10 986 232
Institutions financières	699 738	479 964	219 774
Emprunts et avances à CT	350 046 976	334 599 586	15 447 390
Dettes rattachées	907 908	1 808 643	-900 734
Total	388 396 233	370 799 336	17 596 897

Note 19 : Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est le produit de l'activité principale. Dans notre cas, il englobe les intérêts perçus sur les crédits, les prêts octroyés et les titres, les commissions encaissées sur les opérations faites avec la clientèle.

Chiffres d'affaires	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Intérêts reçus sur opérations de trésorerie	4 507 415	3 289 849	1 217 565
Intérêts reçus sur opérations avec la clientèle	87 646 810	83 142 993	4 503 817
Commissions reçues sur opérations de trésorerie (change manuel)	39 225 393	31 244 419	7 980 974
Commissions reçues sur opérations avec la clientèle	13 813 839	11 476 548	2 337 291
Produits reçus sur engagement de garantie	7 975 760	9 332 326	-1 356 565
Commissions reçues sur transferts	2 220 768	4 893 876	-2 673 108
Commissions reçues sur moyen de paiement	10 506 253	9 885 789	620 464
Total	165 896 237	153 265 800	12 630 437

Nous notons l'accroissement des intérêts dus par la clientèle en contrepartie de l'accroissement du volume de crédit et des opérations de crédit.

Le déploiement des réseaux des DAB avec les distributions de cartes visa justifient aussi l'accroissement des commissions sur le moyen de paiement.



2- Note des Etats Financiers

Note 20 : Achats consommés

Les achats consommés représentent principalement les intérêts payés aux clients et aux correspondants en rémunération de leurs dépôts, ainsi que les intérêts payés et commissions payées sur les titres.

Achats consommés	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Intérêts payés sur opérations de trésorerie	-17 451 295	-17 011 660	-439 635
Intérêts payés sur opérations avec la clientèle	-35 907 371	-31 140 191	-4 767 180
Commissions payées sur opérations de trésorerie	-3 320 577	-1 192 649	-2 127 928
Commissions payées sur opérations avec la clientèle	-480 940	-489 412	8 472
Autres commissions payées (Achats devises)	-7 255 999	-4 195 617	-3 060 382
Total	-64 416 182	-54 029 529	-10 386 653

Le volume d'activité justifie cet accroissement.

Note 21 : Services extérieurs

Les services extérieurs représentent une bonne partie des frais généraux détaillés comme ci-dessous :

Services extérieurs et autres consommations	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Fournitures consommables	-1 574 297	-1 783 200	208 903
Eau, électricité, gaz	-1 444 339	-1 331 601	-112 738
Carburant	-522 313	-458 390	-63 922
Téléphone et fax	-1 627 389	-1 428 512	-198 877
Poste et affranchissements	-733 138	-976 931	243 793
Entretiens et réparations	-2 943 760	-2 362 607	-581 153
Redevances informatiques	-1 607 252	-2 146 059	538 806
Loyers et charges locatives	-2 738 775	-2 568 081	-170 694
Gardiennages	-632 475	-457 043	-175 431
Honoraires et frais d'actes	-3 690 623	-2 595 119	-1 095 504
Publicité, promotion, dons	-2 379 726	-1 727 447	-652 279
Transports	-3 407 123	-2 686 811	-720 312
Assurances	-1 930 343	-1 971 793	41 451
Jetons de présence, indemnité des administrateurs, frais de conseil et assemblées générales	-850 326	-627 057	-223 269
Frais de sièges (débours)	-2 890 279	-3 351 760	461 481
Cotisations professionnelles	-1 112 510	-1 048 071	-64 438
Formations	-370 374	-291 542	-78 832
Réceptions et relations publiques	-81 747	-146 543	64 796
Impôts et taxes	-2 525 560	-2 073 865	-451 695
Charges et produits sur exercice antérieur et exceptionnels	1 274 756	-204 805	1 479 561
Autres charges	-2 508 289	-1 266 199	-1 242 090
Total	-34 295 881	-31 503 437	-2 792 444

2- Note des Etats Financiers

Note 22 : Charges de personnel

Les frais de personnel comprenant des rémunérations versées sous forme de salaire et d'avantages au personnel. L'accroissement se justifie par les recrutements de 97 nouveaux collaborateurs.

Charges de personnel	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Salaires de base	-16 915 714	-17 286 146	370 433
Primes, indemnités et avantages	-6 170 427	-3 791 097	-2 379 330
Engagements retraite	-102 773	-442 513	339 740
Congés	-827 246	-466 871	-360 375
Cotisations sociales	-4 698 015	-4 238 946	-459 069
Personnel extérieur et intérimaire	-1 800 711	-2 046 870	246 159
Assurance et frais médicaux	-1 190 514	-726 803	-463 711
Total	-31 705 399	-28 999 246	-2 706 153

Note 23 : Dotations aux amortissements

Les dépréciations irrévocables des valeurs d'actif immobilisé de l'exercice sont exprimées à travers les dotations constituées au titre des amortissements.

Dotations aux amortissements	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Dotations aux amortissements immobilisations incorporelles	-2 867 063	-2 226 007	-641 056
Dotations aux amortissements immobilisations corporelles	-7 207 091	-6 516 835	-690 256
Total	-10 074 154	-8 742 843	-1 331 312

Note 24 : Dotations et reprises des provisions

Les dépréciations réversibles des valeurs d'actifs immobilisés et d'exploitations de l'exercice sont exprimées à travers les dotations constituées au titre des provisions. Il en est de même, des risques et charges certaines, nées au cours de l'exercice mais dont le décaissement interviendra plus tard.

En cas de non survenance, les provisions sans objet sont reprises.

Dotations aux provisions	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Dotations aux provisions immobilisations incorporelles	0	0	0
Dotations aux provisions immobilisations corporelles	0	5 208	-5 208
Dotations aux provisions créances clientèle	-16 939 603	-37 565 824	20 626 221
Dotations aux provisions pour risques bancaires généraux - FRBG	0	0	0
Dotations aux provisions pour risques et charges	-2 679 944	-2 544 397	-135 547
Total	-19 619 548	-40 105 013	20 485 465

Reprises des provisions	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Reprises des provisions immobilisations incorporelles	6 039	0	6 039
Reprises des amortissements	757 629	1 209 259	-451 630
Reprises des provisions créances clientèle	10 422 507	29 941 405	-19 518 898
Reprises des provisions pour risques bancaires généraux - FRBG	0	0	0
Reprises des provisions pour risques et charges	4 458 444	1 894 485	2 563 959
Total	15 644 620	33 045 149	-17 400 529

2- Note des Etats Financiers

Note 25 : Produits et charges financiers

Les produits financiers ou charges financières sont constatés sur les valeurs mobilières (titres). Les provisions sur les titres sont considérées comme des opérations financières.

Produits financiers	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Produits encaissés sur titres et autres valeurs immobilisées	288 149	118 962	169 187
Dividendes encaissés	153 234	61 804	91 431
Produits de cession des titres	17	3 551	-3 534
Reprises de provisions et charges financières	7 539	10 972	-3 433
Total	448 940	195 289	253 651

Charges financières	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-1 231 533	-1 098 605	-132 927
Total	-1 231 533	-1 098 605	-132 927

Note 26 : Produits et charges HAO

Toutes opérations non récurrentes ou ne faisant pas partie de l'activité sont enregistrées comme produits ou charges Hors Activité Ordinaire (HAO).

Résultat HAO	31.12.2017	31.12.2016	Variations
Produits de cession des immobilisations	70 116	47 965	22 151
Valeurs comptables des immobilisations cédées	-9 044	-49 812	40 768
Récupérations sur créances amorties	601 088	4 186	596 902
Pertes sur créances irrécouvrables	-1 030 828	-2 102 611	1 071 783
Autres produits	251 639	108 559	143 081
Revenu des immeubles hors exploitation	154 905	80 188	74 717
Total	37 876	-1 911 525	1 949 400



En millions de FCFA	Déc.2017	Déc.2016
Actifs		
Caisses et Banque centrale	64 989	91 940
Actifs financiers de transactions	0	0
Instruments financiers dérivés	0	0
Prêts et créances sur les établissement de crédits	68 025	36 250
Prêts et créances sur la clientèle	1 084 972	981 257
Bons du Trésor et autres effets publics	295 224	282 923
Titres de placement et de participations disponibles à la vente	127 102	104 484
Actifs affectés en garantie	0	0
Comptes de régularisation et actifs divers	50 090	34 496
Participations dans les sociétés mise en équivalence	0	0
Immobilisations incorporelles	25 503	25 970
Immobilisations corporelles	69 482	64 087
Immeubles de placement	0	0
Actifs d'Impôts différés	8 809	16 089
Actifs non courant destinés à être cédés	0	0
Total actif	1 794 196	1 637 498
Passifs		
Dépôts des établissements de crédit	388 396	370 799
Dépôts de la clientèle	1 178 702	1 059 856
Autres dépôts	0	0
Instruments financiers dérivés	0	0
Emprunts	43 874	35 352
Comptes de régularisation et passifs divers	31 717	42 893
Provisions pour risques et charges	11 010	10 334
Passifs d'impôts courants	2 755	6 247
Passifs d'impôts différés	4 480	4 557
Obligations au titres des retraites	0	472
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	0	0
Total passif	1 660 933	1 530 510
Capitaux propres		
Capitaux propres et réserves part du Groupe		
Capital social et primes liées	65 820	61 781
Réserves	23 998	14 905
Résultats cumulés non distribués	17 226	9 718
Total capitaux propres part du Groupe	107 044	86 404
Intérêts minoritaires	26 219	20 584
Total capitaux propres	133 263	106 988
Total passif et capitaux propres	1 794 196	1 637 498

En millions de FCFA	Déc 2017	Déc 2016
Produits		
Produits d'intérêts	92 154	86 433
Charges d'intérêts	-53 359	-48 152
Marges d'intérêts	38 796	38 281
Commissions encaissées	73 742	66 833
Commissions payées	-11 058	-5 878
Produit net de change	6 076	2 796
Gains ou pertes nets sur titres	288	123
Autres produits	163	74
Commissions nettes	69 211	63 947
Produit Net Bancaire	108 007	102 228
Charges générales d'exploitation		
Charges du personnel	-31 705	-28 999
Dotations aux amortissements	-9 317	-7 534
Autres charges d'exploitation	-33 208	-29 219
Total des charges générales d'exploitation	-74 230	-65 752
Résultat Brut d'Exploitation	33 777	36 476
Dotations nettes des provisions		
- Créances douteuses de la clientèle	-6 087	-7 624
- Pertes et récupérations sur créances	-430	-2 098
- Autres	131	-1 732
Total dotations nettes des provisions	-6 386	-11 455
Gains nets sur autres actifs		
P.V. cessions d'immobilisation d'exploitation	70	48
M.V. cessions d'immobilisation d'exploitation	-9	-50
Total des gains nets sur autres actifs	61	-2
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	0	0
Résultat avant impôt	27 452	25 019
Impôt sur les bénéfices	-5 480	-9 869
Résultat net de l'exercice	21 972	15 150